



MINISTERUL AFACERILOR INTERNE  
ACADEMIA DE POLIȚIE „Alexandru Ioan Cuza”  
COLEGIUL NAȚIONAL DE AFACERI INTERNE



COLEGIUL NAȚIONAL DE AFACERI INTERNE

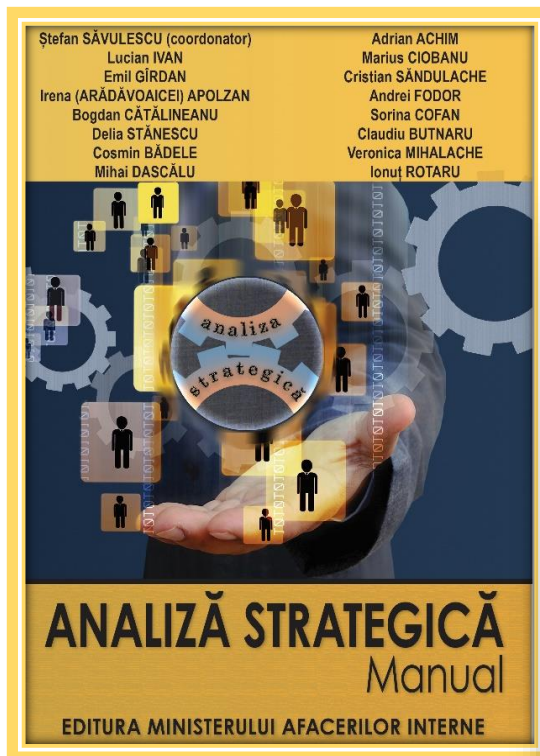
Click pentru accesarea paginii de LinkedIn

și

DIRECȚIA GENERALĂ MANAGEMENT OPERAȚIONAL

*Manualul de Analiză Strategică*

Colaborarea deosebită dintre Colegiul Național de Afaceri Interne și Direcția Generală Management Operațional a Ministerului Afacerilor Interne are ca rezultat publicarea primului *Manual de Analiză Strategică* destinat managerilor care urmează programele de pregătire organizate în cadrul CNAI, pregătirii analiștilor de informații din cadrul MAI, precum și managerilor din mediul public sau privat.



Cunoașterea rolului analizei strategice oferă decidenților din cadrul instituțiilor publice sau private posibilitatea dezvoltării organizației, prin politici manageriale eficiente. Totodată, metodele analitice prezentate în acest manual, argumentate în mod științific, facilitează procesul fundamentării deciziilor, în scopul evitării surprinderii strategice.

CUVÂNT ÎNAINTE

Transformările geopolitice și geostrategice majore ce caracterizează societatea actuală impun o schimbare de paradigmă în ceea ce privește cunoașterea în ansamblu a fenomenelor esențiale la nivel mondial, care influențează în mod direct politicile la nivel național. În acest context, în structurile Ministerului Afacerilor Interne sunt necesare noi instrumente, care să permită cunoașterea anticipativă a acestor fenomene globale și să poată furniza managerilor de nivel înalt soluții viabile și eficiente pentru gestionarea unor eventuale crize de securitate.

Analiza strategică reprezintă un instrument util, care se circumscrie ideilor menționate anterior, permițând utilizarea unui set de tehnici analitice și oferind premisele necesare obținerii unor performanțe manageriale maxime, cu eforturi instituționale minime. Managementul modern presupune cunoașterea și previzionarea riscurilor și vulnerabilităților instituționale, în scopul gestionării eficiente a anumitor crize ce pot avea incidență în domeniul de activitate. Având în vedere volumul foarte mare de date și informații existente, în prezent managerul nu mai poate lua decizii corecte fără aplicarea unor instrumente analitice avansate, de nivel strategic, capabile să anticipeze anumite fenomene ce pot avea impact negativ la nivel instituțional.

Ideea realizării acestui manual dedicat analizei strategice a apărut în urma discuțiilor purtate între reprezentanții mediului academic, respectiv conducerea Colegiului Național de Afaceri Interne, și cei ai Direcției Generale Management Operațional din cadrul Ministerului Afacerilor Interne.

Publicul-țintă al acestui instrument didactic îl constituie, în principal, cursanții Colegiului Național de Afaceri Interne al Academiei de Poliție „Alexandru Ioan Cuza”, însă manualul poate fi utilizat inclusiv de către analiștii din cadrul structurilor specializate ale Ministerului Afacerilor Interne, precum și de către manageri din mediul public și privat.

Pentru asigurarea unui nivel științific înalt al acestui instrument didactic, în colectivul de redactare al prezentului manual au fost cooptați analiști cu experiență vastă din cadrul structurilor Ministerului Afacerilor Interne, aspect ce a permis includerea în cadrul acestui volum a celor mai bune practici în domeniul analizei strategice.

Folosim acest prilej pentru a mulțumi analiștilor implicați în întocmirea acestui manual, pentru efortul consistent depus, precum și pentru profesionalismul dovedit în acest demers, care va contribui la modernizarea instituțională pe palierul managerial și analitic.

DIRECTORUL GENERAL  
AL DIRECȚIEI GENERALE  
MANAGEMENT OPERAȚIONAL

*Ștefan Săvulescu*  
Chestor principal de poliție  
Ștefan SĂVULESCU

DIRECTORUL  
COLEGIULUI NAȚIONAL DE  
AFACERI INTERNE

*Cătălin Andruș*  
Chestor de poliție  
Cătălin ANDRUȘ

Aplicarea corectă a metodelor analitice oferă analiștilor posibilitatea de a realiza produse informaționale cu grad ridicat de complexitate, care să răspundă nevoilor decizionale ale managerilor de nivel înalt.

Colegiul Național de Afaceri Interne are ca obiectiv cercetarea fundamentală în domeniul afacerilor interne de pe palier strategic, contribuie la clarificarea conceptuală și dezvoltarea doctrinei în acest domeniu.

Manualul de Analiză Strategică este rezultatul unei echipe de analiști din cadrul Direcției Generale Management Operațional, coordonată de către domnul chestor principal de poliție SĂVULESCU Ștefan, care asigură suportul profesional pentru beneficiarii direcției, oferind o privire de ansamblu referitoare la modul și etapele elaborării produselor analitice de nivel strategic.

